

Samenvatting Bestuursverslag SO Fryslân 2015

Deze tekst vormt een beknopte samenvatting van het bestuursverslag van SO Fryslân over het jaar 2015. Het bestuursverslag vormt samen met de financiële verantwoording het jaarverslag, dat voor de stichting een belangrijk middel is om zich horizontaal te verantwoorden.

1 Inleiding

Het verslagjaar 2015 was voor SO Fryslân een jaar in beweging. In het begin van het jaar zijn besprekingen gevoerd om het Speciaal Onderwijs (SO) en het Voorgezet Speciaal Onderwijs (VSO) van Stichting Scholennetwerk De Basis, dat wordt verzorgd door de Meester Duisterhoutschool te Heerenveen, onder te brengen bij SO Fryslân. Per 1 augustus 2015 is deze overname gerealiseerd en in december 2015 ook geformaliseerd door DUO.

In het project Samen Kansrijk! onderzochten het speciaal en het regulier primair onderwijs in Smallingerland de mogelijkheden tot structurele samenwerking. Medio 2015 is besloten om het project voorlopig even stop te zetten. In januari 2016 is er weer een eerste bijeenkomst geweest.

Het Strategisch Beleidsplan 2015-2019, dat in 2014 werd ontwikkeld, is in het verslagjaar definitief vastgesteld door de Raad van Toezicht.

Per 1 januari 2015 zijn er drie decentralisatiewetgevingen van kracht geworden: Jeugdwet, Participatiewet en de WMO. Deze wetten zijn van invloed op de ondersteuning van de doelgroep binnen onze scholen, wat contact met de nieuwe netwerkpartners, met name de gemeentes, met zich meebrengt. Ook de gevolgen van de invoering van Passend Onderwijs in 2014 zijn nog niet geheel te overzien.

SO Fryslân neemt als gevolg van deze ontwikkelingen deel aan breed samengestelde netwerken, die ondersteuning aan de leerling bieden op velerlei terrein. Binnen die interdisciplinaire aanpak hecht SO Fryslân eraan om vooral inbreng te hebben vanuit de eigen specifieke deskundigheid.

2 Raad van Toezicht (RvT)

Aanvullend op code Goed Bestuur van de PO-Raad ontwikkelt de RvT een eigen toezichtskader, waarin specifieke toetspunten zijn opgenomen ten aanzien van de beleidsterreinen kwaliteit van het onderwijs, financiën, bestuurlijk handelen en Personeel en Organisatie.

Een zelfevaluatie, die jaarlijks zal worden herhaald, heeft in 2015 geleid tot het scherper krijgen van verwachtingen en rollen van de RvT en ook tot praktische verbeterpunten, onder andere op het gebied van deskundigheidsbevordering.

De RvT heeft werkbezoeken afgelegd aan verschillende scholen van SO Fryslân en een eerste overleg gehad met de GMR. Als werkgever heeft de RvT in 2015 aandacht besteed aan de rechtspositie van de leden van het CvB.

Als bestuurlijke speerpunten voor het jaar 2016 zijn vastgesteld:

- de actualisatie van het vermogensbeleid;
- het afronden van het eigen toezichtskader;
- een strategische oriëntatie op het Passend Onderwijs in Fryslân;
- de vertaling van het Strategisch Beleidsplan naar prestatieafspraken en het beoordelen van deze afspraken.

3.1 Strategisch beleid

De volgende doelen stonden voor 2015 op de agenda:

Meer uitstroom naar reguliere bedrijven en instellingen

De ontwikkeling van een plan om dit te bereiken is opgeschoven tot duidelijk is wat de gevolgen van de recente wetgeving (o.a. Passend Onderwijs, WMO en Participatiewet) zijn.

Personeel en organisatie

P&O is in 2015 gestart met de ontwikkeling van beleid inzake mobiliteit en leeftijdsopbouw. Dit beleid zal in 2016 verder worden uitgewerkt.

Communicatiebeleid

In 2015 is gestart met een analyse van de interne en externe communicatie van SO Fryslân. Een externe deskundige zet een communicatieprotocol op. In 2016 gaat een bovenschoolse werkgroep aan de slag met de digitale informatievoorziening binnen de stichting.

Schoolontwikkeling en kwaliteit

De schoolontwikkeling binnen SO Fryslân is duurzaam, doordat de stichting de rol van initiatiefnemer vervult. Bij de evaluatie in mei 2015 werd dit opnieuw positief beoordeeld. De bovenschoolse schoolontwikkeling is structureel opgenomen in het Strategisch Beleidsplan 2015-2019.

De onderwerpen die in 2015 door de kwaliteitsgroepen zijn behandeld komen voort uit het kwaliteitsbeleid. In 2015 is de kwaliteitscyclus voortgezet.

Arrangement

Alle scholen van SO Fryslân hebben een basisarrangement. Desgevraagd leverde een analyse van de beschikbare uitstroomgegevens, specifiek voor It Twalûk en Talryk, voor de inspectie voldoende informatie op zodat een schoolbezoek niet nodig was.

Scholing en professionalisering

De scholen hebben aandacht besteed aan diverse onderwerpen uit hun jaarplan 2015 in de vorm van interne scholing en studiedagen. Daarnaast hebben in 2015 zowel leerkrachten, IB-ers als onderwijsassistenten deelgenomen aan het professionaliseringstraject 2013-2017. De jaarlijkse gesprekscyclus heeft ook in 2015 heeft plaatsgevonden.

Samenwerking

In 2015 zijn contacten gelegd met de nieuwe netwerkpartners, met name de gemeentes, en besprekingen gevoerd over de consequenties van de invoering van de Jeugdwet, Participatiewet en de WMO.

De stichting SO Fryslân was in 2015 bij alle samenwerkingsverbanden Passend Onderwijs vertegenwoordigd. Op bestuurlijk niveau werden vooral de afspraken rond de bekostiging en de verplichtingen vanuit het tripartite-akkoord besproken. Op schoolniveau betrof het met name de overgang van indicatiestelling naar het afgeven van Toelaatbaarheidsverklaringen.

3.2 Leerlingen en ouders

Leerlingen

• Zorg en Begeleiding

In 2015 is een begin gemaakt met een uniforme wijze van invoeren van de gegevens in het leerlingvolgsysteem. Dit is van belang om bovenscholsc conclusies te kunnen trekken.

• Toelaatbaarheidsverklaring

In het verslagjaar is hard gewerkt om voor zoveel mogelijk zittende leerlingen een Toelaatbaarheidsverklaring (TLV) aan te vragen bij de samenwerkingsverbanden Passend Onderwijs. Per augustus 2016 moeten alle leerlingen die ingeschreven staan bij SO Fryslân in het bezit zijn van een TLV. Het contact met de commissies van de samenwerkingsverbanden is hiervoor geïntensiveerd.

• Uitstroom en arbeidstoeleiding

SO-leerlingen stromen veelal uit naar het VSO. De VSO-leerlingen stromen uit naar het arbeidscentrum, de dagbesteding, de praktijkschool en naar het vrije bedrijf. Het opstellen van uitstroomprofielen voor alle leerlingen blijft een belangrijk aandachtspunt.

Op alle VSO-scholen zijn de sectoren Zorg en Welzijn, Economie, Techniek en Land- en Tuinbouw opgezet. In 2015 is er gestart met ESF subsidie, gericht op het certificeren van de Branche-cursussen in de sectoren Zorg & Welzijn, Land & Tuinbouw en Techniek.

• Leerlingenaantallen

In het beleid van SO Fryslân werd op grond van bevolkingsgegevens voor 2015 nog rekening gehouden met teruglopende leerlingenaantallen als gevolg van bevolkingskrimp en de invloed van Passend Onderwijs. Op grond van ervaringscijfers is besloten om het krimpscenario los te laten en de leerlingenaantallen op 1 oktober 2015 te stabiliseren voor de meerjaarlijkse exploitaties.

Ouders

De ouderavonden werden goed bezocht. Scholen informeerden ouders op de ouderavonden over de algemene schoolontwikkelingen. Ook werden ouders regelmatig geïnformeerd via de schoolkranten.

3.3 SO Fryslân intern

Medewerkers

In 2015 waren er 427 personeelsleden in vaste dienst voor in totaal 307,54 FTE (peildatum 01-09-2015). Het gemiddelde verzuimpercentage van SO Fryslân over 2015 is 5,78%. De ambitie van SO Fryslân is om het verzuim structureel te beheersen en terug te dringen. Als gevolg van de genoemde maatregelen laat het verzuim de laatste jaren een dalende trend zien. In het verslagjaar ging het om een terugloop van het verzuim van 6,89 % naar 5,78 % gemiddeld.

Gemeenschappelijke Medezeggenschapraad

In 2015 heeft de GMR ingestemd met, dan wel positief geadviseerd over, de Meerjarenbegroting 2016-2018, het functieboek, het Strategisch Beleidsplan 2015-2019, het beleid omtrent de leraarondersteuner, de nieuwe klachtenregeling SO Fryslân en de Overname van de Mr. Duisterhoutschool. Als gevolg van deze overname is de GMR uitgebreid met twee leden.

Door de nieuwe CAO-PO moest het taakbeleid opnieuw vastgesteld worden. Interpretatieverschillen leidden in de tweede helft van 2015 tot meerdere malen overleg tussen het CvB en de PGMR.

Naar aanleiding van signalen uit de achterban heeft de GMR een enquête gehouden over de scholing via het Noordelijk Onderwijs Gilde. De resultaten ervan zijn gedeeld met het CvB en ingebracht bij de werkgroep professionalisering.

Steunpunt SO Fryslân

Vanuit Steunpunt SO Fryslân wordt ondersteuning geboden aan leerkrachten uit het regulier onderwijs bij de begeleiding van leerlingen met een extra zorgvraag. De scholen die vóór medio 2014 ondersteuning kregen van het REC, kochten in het schooljaar 2015-2016 voor het laatst ondersteuning in volgens de lopende verplichtingen. Met de samenwerkingsverbanden zijn nu langjarige afspraken gemaakt over de inkoop van diensten Ambulante Begeleiding.

3.4 Overige externe relaties

Op diverse SO Fryslânscholen waren in het verslagjaar Kinderdagcentra (KDC's) van zorgorganisatie Talant en vestigingen van de gespecialiseerde buitenschoolse kinderopvang van Wille gehuisvest.

Op het gebied van de jeugdgezondheidszorg, preventie en de aanpak van kindermishandeling en huiselijk geweld werden diensten afgenomen van de GGD. Bij de Vertrouwenspersoon ongewenst gedrag binnen het onderwijs is over de scholen van SO Fryslân één melding binnengekomen.

MEE Friesland verleende personele ondersteuning en advisering op het maatschappelijke vlak.

4. Financiën en beheer

In het afgelopen jaar was de stichting 'in control', doordat de kosten in de pas zijn gebleven met de baten. Door een tijdige bijstelling van de formatie kon ook het kalenderjaar 2015 weer worden afgesloten met een klein positief resultaat.

Over 2015 is er een positief exploitatieresultaat van € 24.310. In 2014 was er sprake van een positief exploitatiesaldo van € 83.000. Dit resultaat werd vooral beïnvloed door incidentele baten en hogere personele inzet vanwege de inzet van vier extra klassen in 2014-2015.

De exploitatie van 2015 wordt vooral beïnvloed door een vrijval vanuit de voorziening onderhoud. Verder speelt de overname van de Meester Duisterhoutschool een rol. Over de periode augustus-december 2015 zijn de werkelijke cijfers meegenomen in de realisatie. In de begroting van 2015 is de eerder genoemde school niet meegenomen.

In de begroting van 2016 is er sprake van een trendbreuk; na jaren van positieve netto resultaten voor zowel begroting als realisatie sluit 2016 af met een negatief begroot resultaat van € 460.000.

Dit is een gevolg van de bewuste keuze die gemaakt is voor de extra investering voor de kwaliteitsimpuls op enkele van onze scholen. Het negatieve resultaat heeft een incidenteel karakter.



SO Fryslân
Morra 2-3
9204 KH Drachten
T (0512) 58 45 94
info@so-fryslan.nl
www.so-fryslan.nl