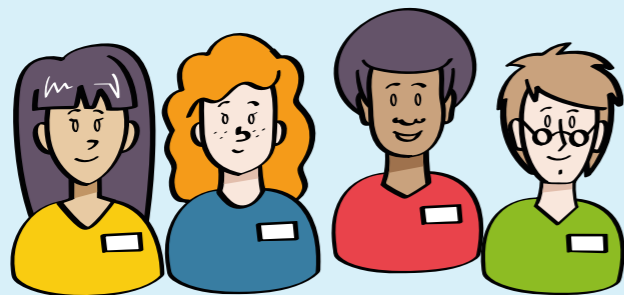
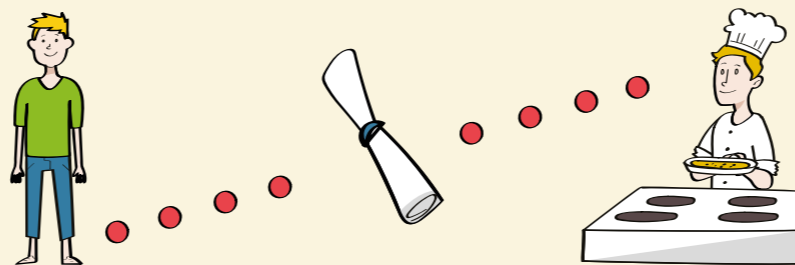


# Bestuursverslag 2020

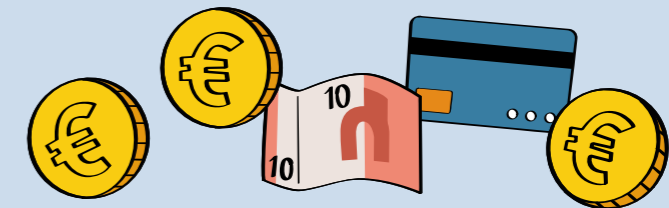
## Integraal Personeelsbeleid



## Kwaliteit van onderwijs



## Financieel beleid



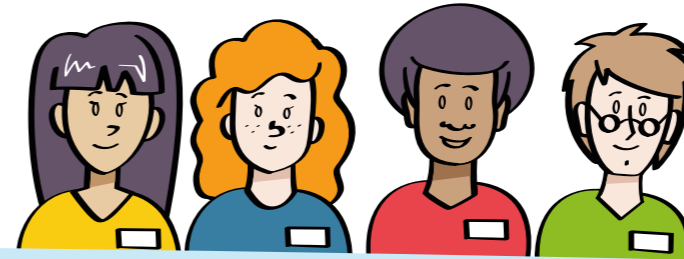
Klik voor het volledige [bestuursverslag 2020](#)

Peildatum 31 december 2020



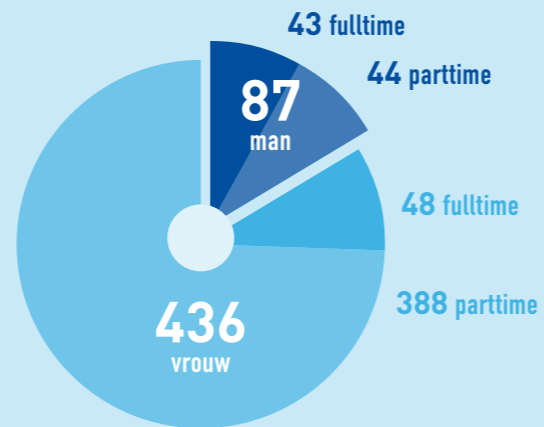
# Integraal Personeelsbeleid

peildatum  
31 december 2020

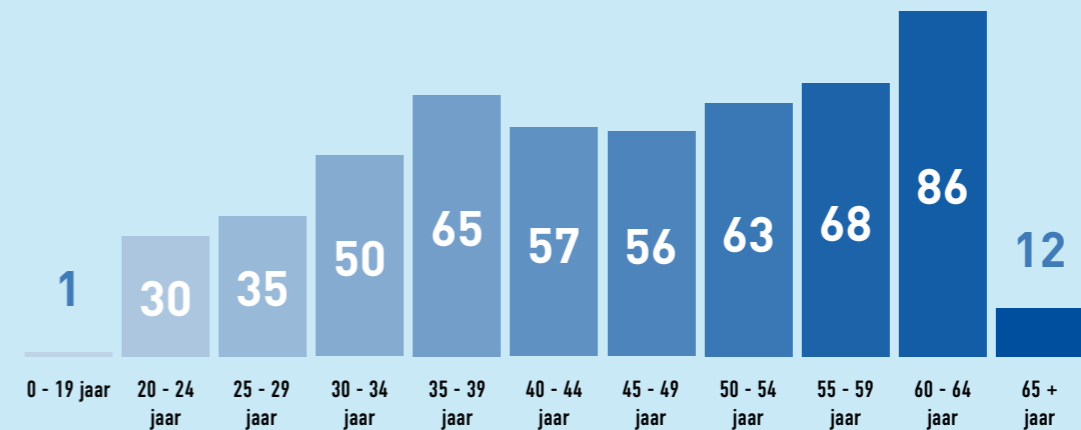


## Personeelcijfers

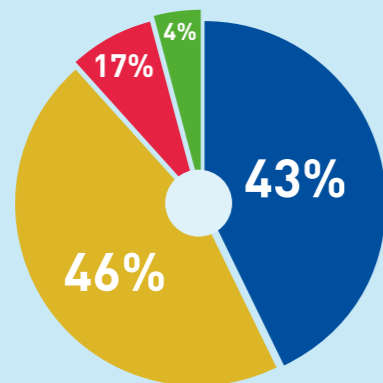
Aantal medewerkers **523**  
Aantal FTE's **320,92**  
Bezetting (wtf): **368,2**



## Personeelsopbouw per leeftijd



## Kengetallen



Totaal aantal personeelsleden: **523**

- Onderwijzend personeel: 225
- Onderwijs Ondersteunend Personeel: 238
- Ondersteunend personeel buiten de klas: 39
- Directie: 21

## Ambitie

SO Fryslân...



Heeft visie op leiderschap



Is een aantrekkelijke werkgever

De jaar-  
doelen  
voor 2021



strategische  
personeelsplanning



professionalisering

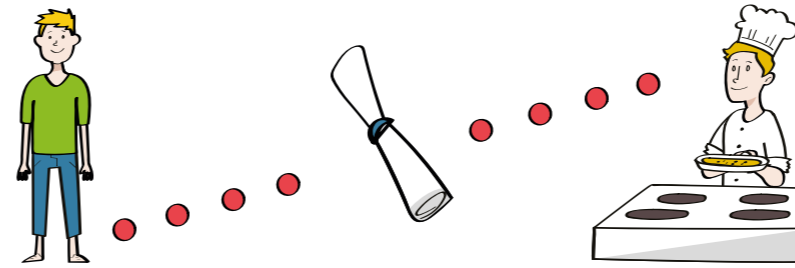


vitaliteit

Tevredenheid over  
de voortgang



# Kwaliteit van Onderwijs

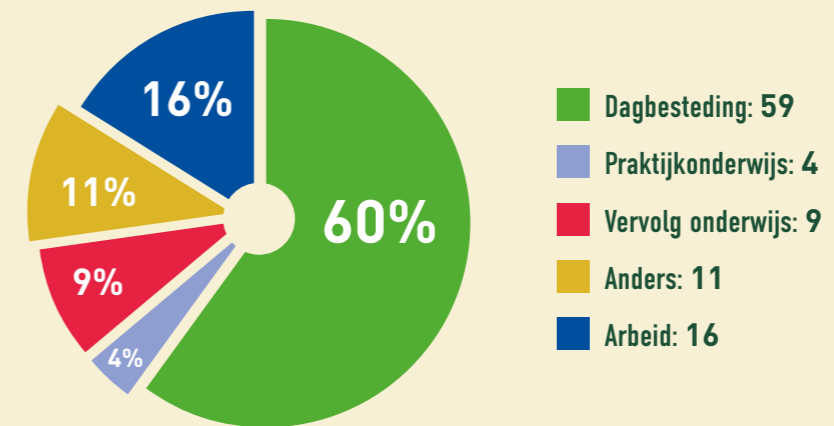


peildatum  
31 december 2020

## Tevredenheid bestuurtoezicht



## Uitstroom 2019/2020



## Tevredenheid per school

	Duisterhout	It Twalúk	Kleurryk	Piet Bakkerschool	School Lyndensteyn	Talryk	De Wingerd
Leerling							
Ouder							
Medewerker							
Tussentijdse leeropbrengsten							
Uitstroom							

## Ambitie

SO Fryslân...



Heeft de onderwijskwaliteit in beeld

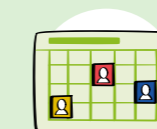


Heeft zicht op kwaliteit van de scholen



Heeft visie op leiderschap

De jaar-doelen voor 2021



strategische personeelsplanning



verantwoording en dialoog

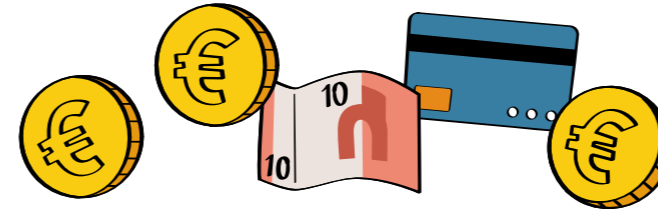


plan van aanpak

Tevredenheid over de voortgang



# Financieel beleid



peildatum  
31 december 2020

## Jaarrekening 2020 (bedrag x 1.000)



Totale inkomsten:  
**€ 30.559**



Totale uitgaven:  
**€ 30.593**

**Resultaat**

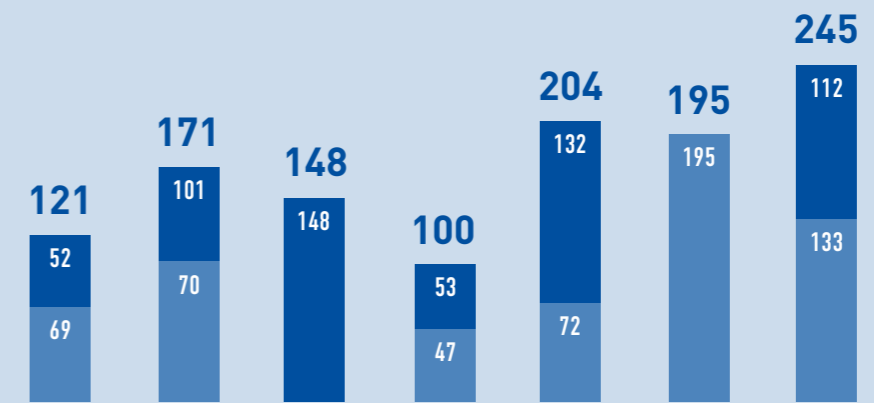
**- € 34**



## Kengetallen leerlingen

7 scholen op 12 locaties;

Totaal **1.184**      totaal SO **561**      totaal VSO **623**



## Algemene Reserve:

(31-12-2019)	€ 6.901
	- € 34
(31-12-2020)	€ 6.867

## Borging van de afspraken

volgens cyclus  
Planning & Control

