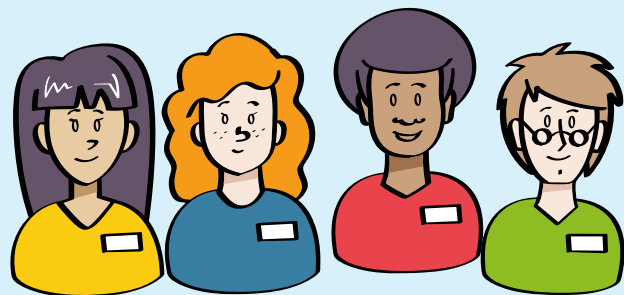
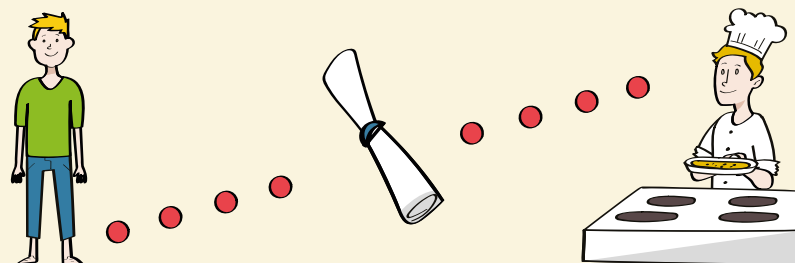


Bestuursverslag 2021

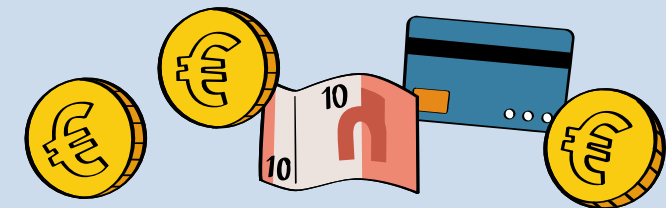
Integraal Personeelsbeleid



Kwaliteit van onderwijs



Financieel beleid



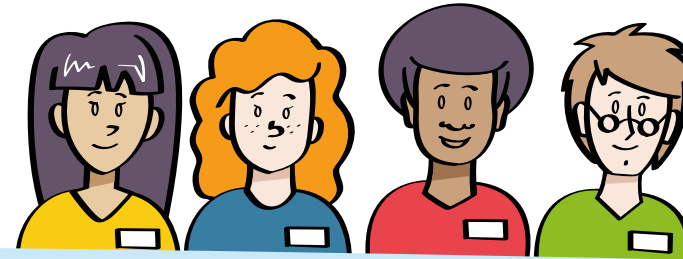
Klik voor het volledige [bestuursverslag 2021](#)

Peildatum 31 december 2021



Integraal Personeelsbeleid

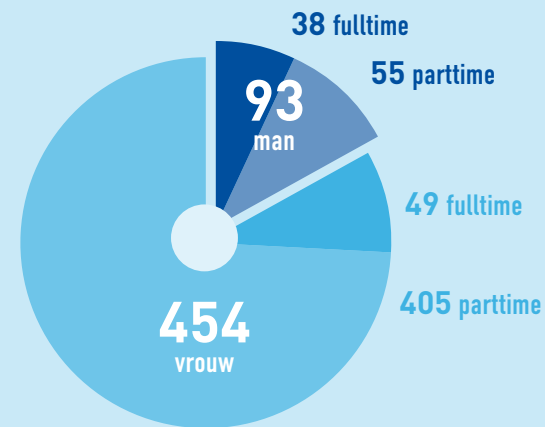
peildatum
31 december 2021



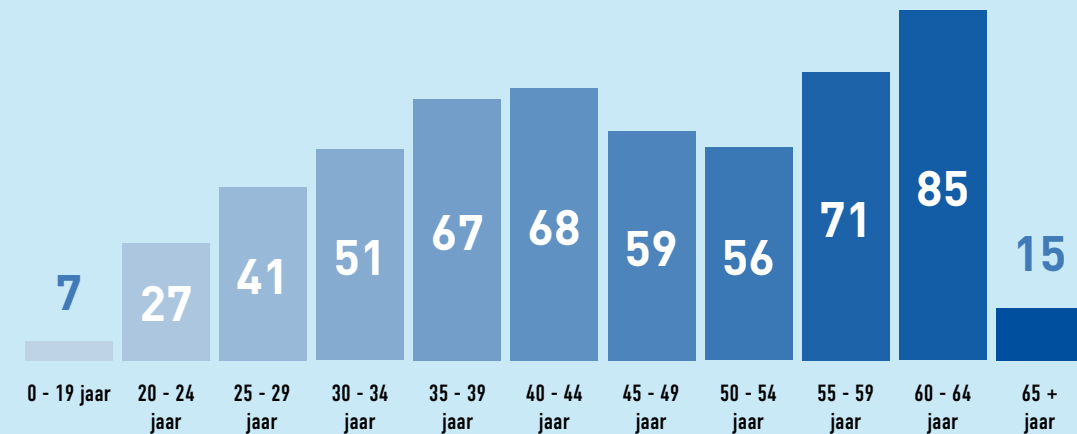
Personeelcijfers

Aantal medewerkers **547**

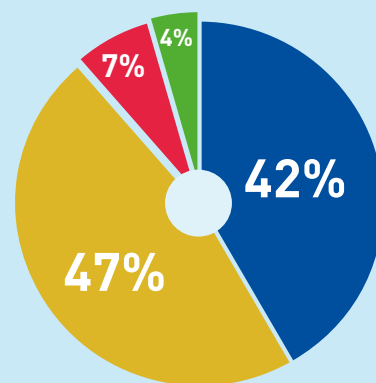
Aantal FTE's **377**



Personeelsofbouw per leeftijd



Kengetallen



Totaal aantal personeelsleden: **547**

- Onderwijzend personeel: 228
- Onderwijs Ondersteunend Personeel: 258
- Ondersteunend personeel buiten de klas: 37
- Directie: 24

Ambitie

SO Fryslân...



Heeft visie op leiderschap



Is een aantrekkelijke werkgever

De jaar-
doelen
voor 2022



strategische
personeelsplanning



professionalisering

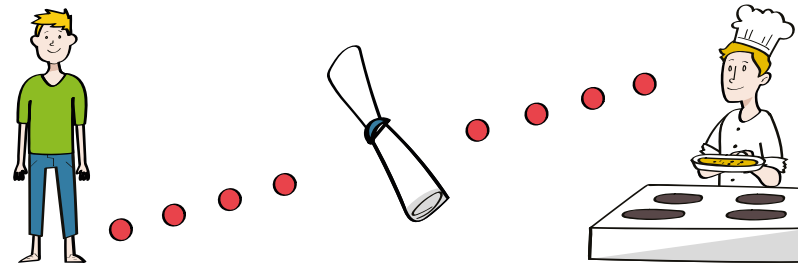


vitaliteit

Tevredenheid over
de voortgang



Kwaliteit van Onderwijs

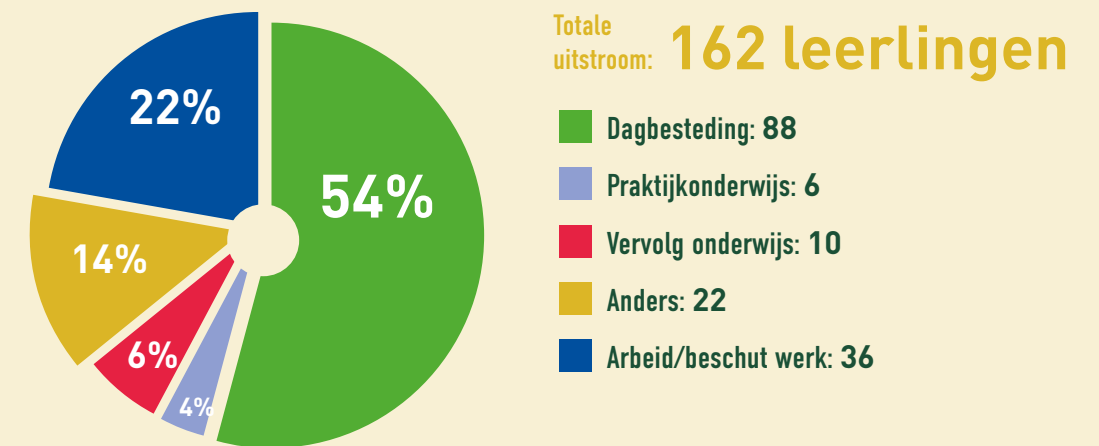


peildatum
31 december 2021

Tevredenheid bestuurstoezicht



Uitstroom 2020/2021



Tevredenheid per school

	Duisterhout	It Twalûk	Kleurryk	Piet Bakkerschool	School Lyndensteyn	Talryk	De Wingerd
Leerling							
Ouder							
Medewerker							
Tussentijdse leeropbrengsten							
Uitstroom							

Ambitie

SO Fryslân...



Heeft de onderwijs-kwaliteit in beeld



Heeft zicht op kwaliteit van de scholen



Heeft visie op leiderschap

De jaar-doelen voor 2021



Leiderschap



verantwoording en dialoog

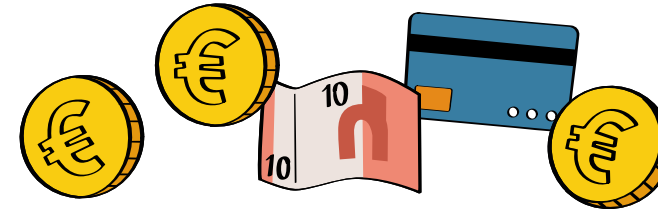


plan van aanpak

Tevredenheid over de voortgang



Financieel beleid

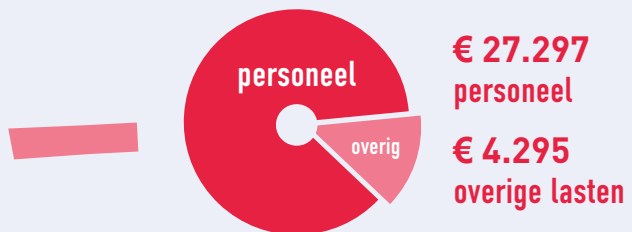


peildatum
31 december 2021

Jaarrekening 2021 (bedrag x 1.000)



Totale inkomsten:
€ 31.792



Totale uitgaven:
€ 31.593



Resultaat

+ € 199



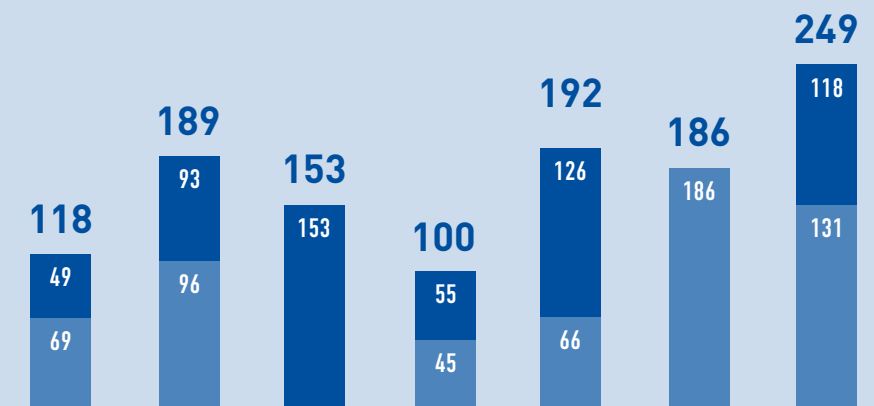
Kengetallen leerlingen

7 scholen op 12 locaties;

Totaal **1.187**

totaal SO **594**

totaal VSO **593**



Duisterhout



It Twalûk



Kleurryk



Piet Bakkerschool



School
Lyndensteyn



Talryk



De Wingerd

Borging van de afspraken

volgens cyclus
Planning & Control



**Eigen
Vermogen:**
(bedrag x 1.000)

(31-12-2020)

**€ 6.867
+ € 199**

(31-12-2021)

€ 7.066